

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего профессионального образования

РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

Кафедра государственного муниципального и корпоративного управления

СОГЛАСОВАНО

УТВЕРЖДАЮ

Зав. каф. ГМКУ

Директор ИДПО

\_\_\_\_\_ С.В. Перфильев

\_\_\_\_\_ Н.И. Демидова

«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2016 г.

«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2016 г.

ПРОГРАММА

«Стратегическое планирование развития территории»

Составитель программы –  
доктор экономических наук, профессор С.В. Перфильев

Рязань, 2016

## ***Раздел 1. Организационно-методические положения***

### **1.1. Назначение учебного курса**

Программа курса рассчитана на повышение профессионального уровня в рамках имеющейся квалификации и формирование компетенций государственных и муниципальных служащих в сфере технологий и механизмов стратегического планирования развития региона (муниципального образования) в объеме 72 учебных часов.

### **1.2. Цели и задачи учебного курса**

**Цель учебного курса** - обновление и систематизация знаний в области формирования документов стратегического планирования развития территории (региона, муниципального образования).

В соответствии с целью курса реализуются следующие **задачи**:

- 1) изучение теоретических и терминологических основ стратегического планирования и прогнозирования территориального развития;
- 2) изучение нормативно-правовых основ регулирования процесса стратегического планирования в РФ;
- 3) изучение системы документов стратегического планирования развития территории;
- 4) изучение содержания процессов планирования и прогнозирования стратегического развития территории.

Курс состоит из аудиторных лекционных и практических занятий, а также внеаудиторной самостоятельной работы обучающихся.

Практические занятия проводятся в виде тренинга, круглого стола. В результате проведения курсов у обучающихся должны сформироваться компетенции по составлению стратегии развития своей подведомственной территории, ее взаимосвязи с долгосрочным планированием и прогнозированием, среднесрочными и краткосрочными целевыми программами развития. Обучающиеся должны уметь находить основные направления развития муниципалитета и формировать обоснованные ожидания от разработки и реализации стратегий и программ развития.

### **1.3. Требования к уровню освоения курса.**

По окончании учебного курса повысившие квалификацию слушатели должны:

1. знать и уметь использовать понятийный аппарат системы стратегического планирования территориального развития;
2. иметь представление об основных подходах к формированию стратегии развития территории;
3. знать и уметь применить на практике документы, посвященные методическому обеспечению процесса стратегического планирования;
4. знать и уметь применять методы планирования и прогнозирования, знать область их эффективного применения и уметь оценивать уровень их достоверности;

5. знать особенности применения программно-целевого метода в стратегическом планировании;

6. уметь строить систему целевых индикаторов и показателей развития территории.

**Раздел 2. Учебно-тематический план учебного курса.**

Тематический план учебной дисциплины

№	Наименование раздела дисциплины	Всего часов	Аудиторные часы		Самост. работа
			Лекции	Практич. занятия	
1	Стратегическое планирование территориального развития как система. Функция целеполагания в территориальном развитии. Горизонты планирования. Понятия стратегии и концепции, программы развития, задач и мероприятий в программе, долгосрочного, среднесрочного и краткосрочного планирования и прогнозирования. Проблемы терминов. Классификация стратегий.	2	2	-	-
2	Стратегия как система документов планирования и прогнозирования. Стратегия территориального развития, долгосрочные планы и прогнозы вышестоящего уровня, стратегии территорий-соседей, отраслевые стратегии. Взаимосвязь документов.	4	1	1	2
3	Методы планирования и прогнозирования. Классификация прогнозов. Инерционный и инновационный сценарий развития. От настоящего к будущему, от будущего к настоящему. Прогнозирование и прогнозные характеристики долгосрочного развития территорий. Прогностика и футурология. Разработка вариантов территориального развития. Понятие сценариев. Методы генерации сценариев.	5	2	1	2
4	Методическое обеспечение процесса стратегического планирования: формальные аспекты и содержательные	4	1	1	2
5	Программно-целевой метод в системе стратегического планирования: возможности и ограничения. Система целевых индикаторов и показателей развития. Технология разработки целевых программ. Примеры целей. Декомпозиция целей. Дерево целей. Примеры деревьев целей.	4	1	1	2
6	Потенциал территории в ее стратегическом развитии. Ресурсы территориального развития. Развитие территории, определяемое высшими уровнями управления, рынком и определяемое самой территорией. Возможности и ограничения самостоятельного развития территории.	2	1	1	-
7	Анализ современного положения территорий. Методы анализа. SWOT – анализ. Факторы внешней и внутренней среды. Критические точки и точки роста. Выявление потребностей и оценка возможностей территорий. Рыночная специализации территории как основа ее стратегического развития. Место территории в территориальном разделении труда. Будущий	4	1	1	2

	социально-экономический образ района. Территориальный маркетинг и брэнддинг территории.				
8	Проблема поиска исходных данных, исходной информации и оценка уровня ее достоверности (степени доверия к исходной информации).	4	1	1	2
9	Территориальный рост и территориальное развитие. Институциональные реформы в территориальном развитии.	3	1	-	2
10	Разработка стратегии противодействия коррупции в Российской Федерации: опыт, подходы и практика.	4	1	1	2
	<b>Итого</b>	<b>36</b>	<b>12</b>	<b>8</b>	<b>16</b>

### **Раздел 3. Учебно-методическое обеспечение курса.**

#### **Нормативно-правовые документы:**

1. ФЗ-172 от 28 июня 2014 «О стратегическом планировании в РФ»;
2. Концепцией долгосрочного социально-экономического развития РФ на период до 2020 года (утверждена распоряжением Правительства РФ от 17 ноября 2008 г. № 1662-р);
3. Стратегией социально-экономического развития ЦФО на период до 2020 года (утверждена распоряжением Правительства РФ от 6 сентября 2011 г. № 1540-р);
4. Приказом Министерства регионального развития РФ от 27 февраля 2007 года № 14 «Об утверждении требований к стратегии социально-экономического развития субъекта РФ»;
5. Проектом стратегии развития Рязанской области;
6. Бюджетный Кодекс РФ
7. Приказ Минрегиона РФ от 27 февраля 2007 г. № 14 «ТРЕБОВАНИЯ К СТРАТЕГИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ СУБЪЕКТА РФ»
8. Распоряжение Правительства РФ №98-р от 27.01.2015 «План первоочередных мероприятий по обеспечению устойчивого развития экономики и социальной стабильности в 2015 году»
9. Методические рекомендации Минэкономразвития РФ к разработке показателей прогнозов СЭР субъектов РФ
10. Распоряжение губернатора РО №38-рг от 12.02.2015 «План первоочередных мероприятий по обеспечению устойчивого развития экономики и социальной стабильности РО в 2015 году и на 2016-2017 годы»
11. Распоряжение Правительства РО №494-р от 22.10.2014 – План (дорожная карта) разработки документов стратегического планирования РО.
12. ПЛАН мероприятий по реализации Инвестиционной стратегии РО (Приказ министерства экономического развития и торговли РО от 15.10.2014 № 207)

### **Основная литература:**

1. О гармонизации документов государственного стратегического планирования [Текст] : пре-О11 принт WP8/2015/01 / А.В. Клименко, В.А. Королев, Д.Ю. Двинских, И.Ю. Сластихина.; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2015. – (Серия WP8 «Государственное и муниципальное управление»). – 48 с.

2. Перфильев С.В., Логинов И.Н., Горбова О.Ю., Дудукина О.И. Программно-целевое управление региональным развитием. – Рязан. Гос. Радиотехн. Ун-т. – Рязань, 2013. – 128 с.

### **Дополнительная литература для самостоятельной работы**

#### **по отдельным темам:**

1. Ханс де Брюйн. Управление по результатам в государственном секторе / Пер. с англ. – М.: Институт комплексных стратегических исследований, 2005. – 192 с.

2. Ясин Е.Г. Модернизация и общество [Текст]: докл. К VIII Междунар. науч. конф. «Модернизация экономики и общественное развитие», Москва, 3-5 апреля 2007 г. / Е.Г. Ясин; Гос. Ун-т – Высшая школа экономики. – М.: Изд. дом ГУ ВШЭ, 2007. – 114, [2] с. - 1000 экз.

3. Муниципальные услуги: особенности предоставления и планирования/ Перфильев С.В., Одина О.Ю., Дудукина О.И., Чернухин А.В., Бычкова Н.А., Ковалев И.В.; под общ. ред. Перфильева С.В.. – Рязань: РГРТУ, 2009. – 156 с.